

ПРОЕКТ ДЛЯ СОГЛАСОВАНИЯ С ЗАКАЗЧИКОМ

Техническое задание
на проведение работ по проекту

**«ВЫЯВЛЕНИЕ РЕЗЕРВОВ УПРАВЛЕНЧЕСКОЙ
ЭФФЕКТИВНОСТИ»**

Заказчик:

КОРПОРАЦИЯ ЗАКАЗЧИК

Исполнитель:

КОНСАЛТИНГОВАЯ КОМПАНИЯ NETTON CG

1. КРАТКОЕ ОПИСАНИЕ СИТУАЦИИ

Успешность конкурентоспособности на большинстве украинских рынков в настоящее время зависит не столько от владения материальными активами, сколько от умения эффективно управлять этими активами. Следовательно, выявление и использование скрытых резервов повышения управленческих навыков является единственным способом повышения конкурентоспособности украинского бизнеса.

Менеджеры современных украинских компаний имеют достаточную подготовку для разработки и реализации программ повышения эффективности, однако, загруженность текущими задачами и нацеленность на получение результата не позволяет им высвободить время и сосредоточиться на усовершенствовании управленческих навыков. Следовательно, сторонний взгляд специалистов на систему управления является единственной возможностью выявить резервы повышения управленческой эффективности.

Собственники украинского бизнеса имеют достаточно четкое понимание направлений развития, стратегических и оперативных целей своих компаний. Однако, стремление расширить масштабы ведения бизнеса и выявлять перспективные инвестиционные направления отвлекает внимание собственников от регулярного управления. Следовательно, мнения сторонних специалистов в вопросах повышения эффективности систем управления бизнесом являются единственным источником решений собственников по повышению управленческой эффективности.

Таким образом, и собственники, и менеджмент украинских компаний в одинаковой степени заинтересованы в выявлении резервов повышения управленческой эффективности

2. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ПРОЕКТА

Цель проекта – выявить скрытые резервы управленческой эффективности компании Заказчика и предложить рекомендации по их использованию.

Достижение цели проекте предусматривает решение следующих задач:

1. Провести сбор необходимой информации о текущей эффективности системы управления в серии интервью с менеджерами Заказчика
2. Выявить скрытые резервы повышения управленческой эффективности компании Заказчика и провести экономическую оценку выявленных резервов
3. Подготовить презентацию для Заказчика с описанием выявленных резервов повышения управленческой эффективности и рекомендациями по их использованию

3. ЗАМЫСЕЛ ПРОЕКТА

Предполагается, что сторонний взгляд специалистов Исполнителя на текущую ситуацию в компании Заказчика позволит выявить скрытые резервы управленческой эффективности. Их дальнейшее использование в практике управления может быть реализовано менеджерами Заказчика без или с минимальным участием Исполнителя. При необходимости степень вовлечения Исполнителя в эти работы согласовывается с Заказчиком дополнительно

4. МЕТОДОЛОГИЯ ВЫПОЛНЕНИЯ РАБОТ ПО ПРОЕКТУ

Необходимым условием для решения задач проекта является сбор информации о текущей эффективности системы управления в серии интервью с менеджерами Заказчика. Эти работы предполагается провести в сроки и формы, согласованные с потребностями Заказчика.

Обработку полученной информации и подготовку презентации предполагается провести силами специалистов Исполнителя.

Сроки и формат проведения итоговой презентации согласовываются с Заказчиком

5. ОТЧЁТНЫЕ ДОКУМЕНТЫ ПРОЕКТА

По выполнению проекта Исполнитель передает Заказчику презентацию с описанием выявленных резервов повышения управленческой эффективности и рекомендациями по их использованию

6. СРОКИ И КАЛЕНДАРНЫЙ ПЛАН ВЫПОЛНЕНИЯ РАБОТ

Для выполнения проекта предполагается разработать и согласовать с Заказчиком календарный план работ. Планом работ будет предусмотрено время, необходимое Исполнителю для сбора и обработки информации, а также время, необходимое Заказчику для принятия промежуточных решений и проведения согласований.

Требуемое Исполнителю время для полученной информации и подготовку презентации по проекту составляет 10-20 рабочих дней

7. БЮДЖЕТ ПРОЕКТА

Общие затраты на проведение предполагаемых работ по проекту составляют эквивалент X 000 дол. США (без НДС, единый налог).

8. УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТОМ

По проекту со стороны Исполнителя будет определен ответственный исполнитель и руководитель проекта. Предполагается, что на разных этапах проекта будут вовлечено от 3 до 5 консультантов.

9. ПОДПИСИ СТОРОН

ЗАКАЗЧИК	ИСПОЛНИТЕЛЬ

XX XXX 2007